

Da "archivio@cert.comune.novara.it" <archivio@cert.comune.novara.it>

A "assa@pec.it" <assa@pec.it>

Data lunedì 6 marzo 2023 - 12:27

ASSA S.P.A. 07/03/2023



0 2 9 0 7 - 2 0 2 3

**Prot.N.0027998/2023 - ASSA SPA - TRASMISSIONE OBIETTIVI GESTIONALI ANNO 2023 E RICHIESTA RENDICONTAZIONE OBIETTIVI ANNO 2022**

---

**OGGETTO:**

ASSA SPA - TRASMISSIONE OBIETTIVI GESTIONALI ANNO 2023 E RICHIESTA RENDICONTAZIONE OBIETTIVI ANNO 2022

**ALLEGATI:**

Documento principale: Obiettivi ASSA Spa 2023.pdf

Allegato N.1: NADUP 2023-2025 - OBIETTIVI ASSA SPA (NADUP 2023-2025 - Obiettivi ASSA Spa.pdf)

Segnatura: Copia con segnatura Prot.N.0027998-2023.pdf

---

**Allegato(i)**

Obiettivi ASSA Spa 2023.pdf (120 KB)

NADUP 2023-2025 - Obiettivi ASSA Spa.pdf (56 KB)

Copia con segnatura Prot.N.0027998-2023.pdf (120 KB)





**COMUNE DI NOVARA**  
**SETTORE RISORSE FINANZIARIE**  
**V.le Manzoni 20 – 28100 Novara**

Prot. n.                /2023

Novara,

ASSA Spa  
[assa@pec.it](mailto:assa@pec.it)

**Oggetto: Trasmissione obiettivi gestionali anno 2023 e richiesta rendicontazione obiettivi anno 2022.**

Si informa che, con la propria Deliberazione n. 6 del 13 febbraio 2023, esecutiva ai sensi di legge, il Consiglio Comunale ha approvato, tra l'altro, la nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (NADUP) relativo al triennio 2023-2025, unitamente al Bilancio di Previsione per il medesimo periodo.

Nell'ambito del suddetto Documento di Programmazione, consultabile sul sito Internet istituzionale del Comune al link <http://albopretorio.comune.novara.it/web/trasparenza/trasparenza>, sono stati definiti gli obiettivi gestionali anno 2023 per le Società controllate dal Comune di Novara, anche ai sensi di quanto previsto dall'art. 19 c. 5 del D.Lgs. 175/2016.

**In allegato si riporta lo stralcio della sezione del NADUP 2023-2025 con gli obiettivi 2023 individuati per codesta Società.**

Si rammenta che, a norma del comma 6 del citato art. 19 del D.Lgs. 175/2016, le Società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti.

Si resta pertanto in attesa di ricevere tali provvedimenti.

Si ricorda, inoltre, che i provvedimenti devono essere pubblicati sul sito istituzionale della Società e di questa Amministrazione.

Si segnala che in caso di mancata o incompleta pubblicazione, si applicano gli artt. 22 c. 4, 46 e 47 c. 2 del D. Lgs. n. 33/2013.

\*\*\*\*\*

**Si richiede un monitoraggio infrannuale** (semestrale al 30.06) a riguardo dei seguenti aspetti:

- le azioni volte al raggiungimento degli obiettivi individuati dal NADUP 2023-2025 e gli indicatori infrannuali ottenuti relativi agli obiettivi assegnati;

- la situazione economico/patrimoniale della Società (con particolare attenzione sul risultato economico previsto, su eventuali altri elementi operativi e/o finanziari e su eventuali riflessi sul contratto di servizio in essere).

**Si richiede la trasmissione del monitoraggio infrannuale entro il 25 agosto 2023**

\*\*\*\*\*

Si richiede, infine, di trasmettere, entro il 15 giugno p.v., **la relazione sull'attuazione degli obiettivi gestionali anno 2022**, comunicati da questa Amministrazione con nota prot. n. 39931/2022, eventualmente anche in termini di situazione pre-consuntiva.

In attesa di quanto sopra, si ringrazia per la collaborazione e si porgono cordiali saluti.

1 all. ( stralcio Nadup 2023/2025)

Il Dirigente Settore Risorse Finanziarie  
Filippo Daglia

*documento informatico firmato digitalmente,  
ai sensi del D. Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.  
e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo  
e la firma autografa*

Stralcio NADUP 2023-2023, approvata con deliberazione Consiglio Comunale n. 6 del 13.02.2023

#### 1.2.4 Indirizzi generali alle società partecipate-controllate - Aggiornato

##### ASSA SpA

La società Assa Spa nel 2019 ha sostanzialmente raggiunto gli obiettivi assegnati, mantenendo un risultato d'esercizio positivo e consolidando il trend degli altri indicatori considerati.

Nel 2020 l'attività della società è stata condizionata dall'emergenza COVID-19; l'azienda, comunque, non ha mai sospeso la propria operatività e ha garantito i servizi di pubblico interesse adottando, ai fini della sicurezza, le misure di prevenzione e di protezione (come da protocollo anti-contagio).

I risultati 2020 possono essere considerati soddisfacenti, tenuto conto delle difficoltà conseguenti alla pandemia.

Anche la gestione 2021 è stata condizionata dalla pandemia, con riflessi anche sugli indicatori medesimi.

A riguardo dei risultati, in particolare, si riscontra nel periodo 2019-2021:

- una riduzione del MOL (€ 985.661 nel 2019, € 1.086.689 nel 2020 ed € 844.653 nel 2021), a fronte di un obiettivo di incremento;
- un incremento dell'utile d'esercizio (€ 23.466 del 2019, € 38.637 nel 2020 ed € 27.912 nel 2021) in linea con l'obiettivo;
- un peggioramento della PFN (-€ 3.043.000 nel 2019, -€ 3.468.000 nel 2020 e -€ 3.338.000 nel 2021) a fronte di un obiettivo di miglioramento;
- una riduzione del rapporto MOL/costo del personale (11,74% nel 2019, 12,84% nel 2020 e 9,83% nel 2021) a fronte di un obiettivo di incremento;
- un incremento del rapporto dei costi d'esercizio B7/valore della produzione (21,17% nel 2019, 21,29% nel 2020 e 22,31% nel 2021) a fronte di un obiettivo di riduzione.

Inoltre:

- considerato che anche il 2022, almeno in parte, ha visto perdurare i condizionamenti della pandemia;
- viste le risultanze intermedie al 30.06.2022 e la relazione sulla rendicontazione intermedia 2022 sul raggiungimento degli obiettivi 2022: si ritiene di assegnare per il 2023 i medesimi obiettivi con il target individuato nella situazione della media dei risultati del periodo 2019-2021 oppure – ove possibile – nella situazione 2019 (ante pandemia).

Gli obiettivi sono sinteticamente indicati come segue, in riferimento alla situazione economico/patrimoniale della società e del mantenimento del rispetto della normativa specifica riguardante, soprattutto, i temi della trasparenza e dell'anticorruzione:

- a) incremento del margine operativo lordo (MOL)
- b) incremento dell'utile di esercizio
- c) riduzione della posizione finanziaria netta (PFN) negativa
- d) rispetto degli indirizzi dell'azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D. Lgs. n. 175/2016: rapporto percentuale tra il margine operativo lordo e il costo del personale non inferiore rispetto alla media 2019-2021
- e) rispetto degli indirizzi dell'azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del D. Lgs. n. 175/2016: rapporto percentuale tra costi di funzionamento per servizi (B7 da conto economico) e valore della produzione non superiore rispetto alla media 2019-2021

f) rispetto degli obblighi di trasparenza e anticorruzione (disposizioni L. 190/2012 e ss. mm. ed ii., DL 90/2014 conv. in L. 114/2014, D. Lgs. 33/2013 e ss. mm. ed ii. e D. Lgs. 175/2016 e ss. mm. ed ii., in linea con quanto previsto dalla Delibera ANAC

1134/2017): adeguatezza rispetto a quanto previsto dalla normativa in merito alla pubblicazione di dati, informazioni e documenti sul sito Internet della Società

Gli obiettivi per le annualità successive saranno definiti in seguito all'evolversi della situazione pandemica e del rincaro dei costi energetici e dei carburanti.

Tendenzialmente, allo stato attuale, anche per il 2024 e 2025 l'obiettivo è quello del consolidamento delle condizioni economico-patrimoniali, come da indicatori sopra individuati.

\*\*\*\*\*

Per entrambe le società ASSA Spa e SUN Spa, si precisa che, stante il permanere di una situazione di criticità economica (a causa dei chiari rincari di costi energetici e di carburante e anche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da COVID-19, oggi non ancora completamente risolta), nel caso in cui dovessero emergere nuove problematiche operative con riflessi economico-finanziari, si provvederà eventualmente a modificare gli obiettivi assegnati alle società, tenendo conto delle mutate condizioni economiche, nonché degli eventuali interventi statali a ristoro dei mancati ricavi e/o dell'incremento dei costi operativi.